



Informe

Austeridad del Gasto

Comparativo 1.^{er} Semestre,
2025–1.^{er} Semestre, 2026



Introducción

En cumplimiento de los principios de eficiencia, economía, responsabilidad y sostenibilidad financiera que orientan la gestión institucional, la corporación Rotorr ha fortalecido durante este periodo la implementación de estrategias de austeridad del gasto, encaminadas a optimizar el uso de los recursos disponibles y garantizar que estos se orienten prioritariamente al desarrollo de programas, proyectos y actividades que generen un impacto directo en el cumplimiento de la misión corporativa y en el beneficio de sus grupos de interés.

Estas medidas responden al compromiso institucional de promover una administración responsable de los recursos, mediante la racionalización de los gastos operativos y administrativos, la adopción de mecanismos de control presupuestal y el fortalecimiento de la cultura organizacional enfocada en el uso eficiente de los bienes y servicios financiados con recursos de la entidad.

En este contexto, el presente informe tiene como propósito presentar un análisis comparativo de los gastos ejecutados durante el primer semestre de 2025 y el primer semestre de 2026, específicamente en conceptos relacionados con tiquetes aéreos, hospedajes, transporte terrestre, alimentación, participación en eventos, reuniones institucionales, capacitaciones y demás erogaciones asociadas al funcionamiento administrativo y operativo de la corporación.

El análisis realizado permite identificar las variaciones registradas entre ambos periodos, evaluar el impacto de las medidas de austeridad implementadas, determinar los niveles de ahorro alcanzados y

establecer tendencias de comportamiento en la ejecución de los recursos.

Asimismo, constituye una herramienta de evaluación para verificar la efectividad de las acciones adoptadas en materia de control del gasto y eficiencia administrativa.

Es importante destacar que las políticas de austeridad implementadas por la corporación Rotorr no tienen como finalidad restringir el desarrollo de las actividades institucionales ni afectar la calidad de los servicios prestados. Por el contrario, buscan garantizar una adecuada priorización de los recursos, promoviendo criterios de necesidad, pertinencia y costo-beneficio en cada decisión de gasto, de manera que la inversión institucional genere el mayor valor agregado posible para el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la organización.

Adicionalmente, las acciones de racionalización del gasto han estado acompañadas de procesos de planeación anticipada, fortalecimiento de controles internos, seguimiento permanente a la ejecución presupuestal y evaluación de alternativas que permitan reducir costos sin afectar la capacidad operativa de la entidad. Estas prácticas contribuyen a consolidar una gestión financiera más eficiente, transparente y orientada a resultados.

Los resultados consignados en este informe constituyen un insumo fundamental para la toma de decisiones por parte de la Dirección y de los órganos de gobierno corporativo, facilitando la definición de estrategias de mejora continua, la optimización de la planeación presupuestal y el fortalecimiento de los mecanismos de control y seguimiento institucional.

En consecuencia, este documento se consolida como una herramienta de gestión y rendición de cuentas que evidencia el compromiso de la corporación Rotorr con los principios de transparencia, eficiencia administrativa, sostenibilidad financiera y responsabilidad en el manejo de los recursos, contribuyendo al fortalecimiento institucional y a la generación de confianza entre sus aliados, beneficiarios y demás grupos de interés.

Objetivo General

Evaluar y analizar el comportamiento de los gastos administrativos y operativos asociados a tiquetes aéreos, hospedajes, transporte, participación en eventos y demás conceptos relacionados durante el primer semestre de 2025 y el primer semestre de 2026, con el fin de determinar el impacto de las medidas de austeridad y eficiencia implementadas por la corporación Rotorr, identificar oportunidades de optimización en el uso de los recursos institucionales y fortalecer la toma de decisiones orientadas a la sostenibilidad financiera, la transparencia y el cumplimiento de los objetivos misionales de la corporación.

Objetivos Específicos

- Analizar el comportamiento de los gastos ejecutados por la corporación Rotorr durante el primer semestre de 2025 y el primer semestre de 2026, en los conceptos relacionados con tiquetes aéreos, hospedajes, transporte, participación en eventos y demás rubros asociados al funcionamiento institucional.

- Comparar la ejecución presupuestal de cada uno de los conceptos objeto de análisis, identificando las variaciones absolutas y porcentuales presentadas entre los dos periodos evaluados.
- Evaluar el impacto y la efectividad de las medidas de austeridad del gasto implementadas por la corporación Rotorr, determinando su contribución a la optimización de los recursos y al fortalecimiento de la sostenibilidad financiera institucional.
- Identificar tendencias de gasto, oportunidades de ahorro y posibles acciones de mejora que permitan fortalecer los mecanismos de planeación, control y seguimiento de los recursos corporativos.
- Verificar que la ejecución de los gastos analizados se haya realizado bajo criterios de necesidad, eficiencia, racionalidad económica y alineación con los objetivos estratégicos y misionales de la corporación.
- Generar información objetiva y oportuna que sirva de apoyo para la toma de decisiones por parte de la Dirección y los órganos de gobierno corporativo, orientadas al fortalecimiento de la gestión financiera y administrativa.
- Promover la cultura institucional de austeridad, transparencia y responsabilidad en el manejo de los recursos, mediante el seguimiento permanente al comportamiento de los gastos y la evaluación de los resultados obtenidos.
- Contribuir al fortalecimiento de los procesos de rendición de cuentas y mejora continua, proporcionando herramientas de análisis que

permitan evaluar la eficiencia en la utilización de los recursos institucionales.

Alcance

El presente informe comprende el análisis detallado de los gastos ejecutados por la corporación Rotorr durante el primer semestre de 2025 y el primer semestre de 2026, asociados a conceptos de tiquetes aéreos, hospedajes, transporte terrestre, alimentación, participación en eventos, reuniones institucionales, capacitaciones y demás erogaciones relacionadas con la movilidad, representación y gestión administrativa de la corporación.

El alcance del estudio incluye la recopilación, consolidación, clasificación y análisis comparativo de la información financiera correspondiente a los rubros objeto de evaluación, con el propósito de identificar las variaciones registradas entre ambos períodos, establecer tendencias de comportamiento del gasto y determinar el impacto de las medidas de austeridad y racionalización de recursos implementadas por la corporación.

Asimismo, el informe contempla la evaluación de las variaciones absolutas y porcentuales de cada concepto analizado, la identificación de factores internos y externos que hayan influido en el comportamiento de los gastos, y la valoración de los resultados obtenidos en términos de eficiencia administrativa, optimización de recursos y sostenibilidad financiera.

De igual manera, se presentan observaciones, conclusiones y recomendaciones orientadas a fortalecer los mecanismos de planeación, seguimiento y control presupuestal, promoviendo la mejora continua en la gestión de los recursos institucionales y el cumplimiento de los principios de economía, eficiencia, transparencia y responsabilidad administrativa.

El análisis se enfoca exclusivamente en los gastos relacionados con desplazamientos, representación institucional, participación en actividades externas y demás conceptos asociados al funcionamiento administrativo objeto de seguimiento dentro de la estrategia de austeridad del gasto. En consecuencia, no se incluyen dentro del alcance del presente informe los gastos correspondientes a inversión social, ejecución de proyectos misionales, nómina, prestaciones sociales, contratación de personal, adquisición de activos fijos, compras generales de bienes y servicios, ni otros rubros que no guarden relación directa con los conceptos evaluados.

Los resultados aquí presentados constituyen un insumo para la toma de decisiones estratégicas y para el fortalecimiento de las políticas institucionales de austeridad, permitiendo medir el grado de cumplimiento de los objetivos de eficiencia y sostenibilidad financiera definidos por la corporación Rotorr.

Marco Legal

El presente informe se fundamenta en el marco normativo colombiano que orienta la gestión responsable, eficiente y transparente de los

recursos públicos y corporativos, con especial énfasis en las medidas de austeridad y control del gasto:

- Constitución Política de Colombia (1991):
 - **Artículo 209:** Establece que la función administrativa está al servicio de los intereses generales y debe desarrollarse bajo los principios de igualdad, moralidad, eficacia, economía, celeridad, imparcialidad y publicidad.
 - **Artículo 267:** Define el control fiscal como un mecanismo para garantizar el uso eficiente de los recursos públicos.
- **Ley 87 de 1993-Sistema de Control Interno:** Regula la implementación de mecanismos de control que aseguren la correcta utilización de los recursos financieros en las entidades públicas y privadas que administren fondos públicos.
- **Ley 819 de 2003-Responsabilidad y Transparencia Fiscal:** Introduce normas de disciplina fiscal y responsabilidad en el gasto público, exigiendo planeación y sostenibilidad en el manejo de los recursos.
- **Ley 1474 de 2011-Estatuto Anticorrupción:** Fortalece los mecanismos de transparencia, eficiencia y control en el uso de los recursos públicos, incluyendo la racionalización del gasto administrativo.

- **Decreto 1068 de 2015-Decreto Único Reglamentario del Sector Hacienda y Crédito Público:** Establece lineamientos para la eficiencia del gasto y la programación presupuestal con criterios de austeridad.
- **Directivas Presidenciales sobre Austeridad del Gasto (2018, 2020 y 2022):** Aunque dirigidas al sector público, constituyen un referente para la implementación de prácticas de racionalización del gasto en corporaciones y entidades del sector privado con responsabilidad social.
- **Políticas internas de la corporación Rotorr:** Reglamentan la ejecución de recursos financieros en materia de viajes, representación y eventos, en coherencia con los principios de eficiencia, transparencia y sostenibilidad.

En conjunto, estas disposiciones constituyen el soporte jurídico y normativo que orienta la elaboración del presente informe, asegurando que la gestión de austeridad en la corporación Rotorr se enmarque dentro de los principios de legalidad, eficiencia, transparencia y responsabilidad fiscal.

Metodología

El presente informe fue elaborado mediante la aplicación de un enfoque metodológico descriptivo, analítico y comparativo, orientado a evaluar el comportamiento de los gastos asociados a la movilidad, representación institucional y actividades administrativas de la corporación Rotorr durante el primer semestre de 2025 y el primer semestre de 2026.

La metodología empleada permitió identificar variaciones en la ejecución de los recursos, medir el impacto de las estrategias de austeridad implementadas y generar información confiable para la toma de decisiones orientadas al fortalecimiento de la sostenibilidad financiera institucional.

Para el desarrollo del análisis se ejecutaron las siguientes etapas:

Recolección y Consolidación de la Información

Se recopiló la información financiera, contable y presupuestal correspondiente a los gastos ejecutados durante los períodos objeto de estudio, tomando como fuente los registros oficiales de la corporación Rotorr, los informes de ejecución presupuestal, los comprobantes de pago y demás documentos soporte disponibles en los sistemas internos de gestión administrativa y financiera.

La información recopilada incluyó los gastos relacionados con:

- Tiquetes aéreos.
- Hospedajes.
- Transporte terrestre y traslados.
- Alimentación asociada a comisiones o desplazamientos.
- Otros gastos relacionados con la movilidad y representación institucional.

Posteriormente, la información fue validada y consolidada con el fin de garantizar la confiabilidad, integridad y consistencia de los datos analizados.

Clasificación y Organización de los Gastos

Una vez consolidada la información, los gastos fueron clasificados en categorías homogéneas de análisis, permitiendo su comparación entre períodos y facilitando la identificación de tendencias y comportamientos específicos.

La clasificación se realizó de acuerdo con la naturaleza del gasto y su relación con las actividades administrativas y de representación institucional, agrupándolos en las siguientes categorías:

- Tiquetes aéreos.
- Hospedajes.
- Transporte y traslados.
- Otros gastos asociados.

Esta segmentación permitió una evaluación más precisa de la ejecución de los recursos y de los resultados obtenidos en cada rubro.

Análisis Comparativo de la Ejecución del Gasto

Se efectuó un análisis comparativo entre el primer semestre de 2025 y el primer semestre de 2026, mediante la evaluación de los valores ejecutados en cada categoría de gasto.

Para ello se determinaron:

- Variaciones absolutas en valores monetarios.
- Variaciones porcentuales entre períodos.
- Tendencias de crecimiento, disminución o estabilidad del gasto.
- Participación de cada rubro dentro del gasto total analizado.

Este análisis permitió identificar los conceptos con mayor incidencia en la ejecución presupuestal y evaluar el comportamiento general del gasto institucional.

Evaluación de Indicadores de Austeridad y Eficiencia

Con el propósito de medir la efectividad de las acciones de racionalización implementadas por la corporación, se aplicaron indicadores de gestión relacionados con la austeridad y eficiencia administrativa, entre ellos:

- Ahorro total generado entre los períodos comparados.

- Porcentaje de reducción o incremento por categoría de gasto.
- Participación relativa de cada rubro en el gasto total.
- Nivel de concentración del gasto por concepto.
- Comportamiento de la ejecución frente a los criterios institucionales de austeridad.

La utilización de estos indicadores permitió cuantificar los resultados obtenidos y determinar el grado de cumplimiento de los objetivos de optimización de recursos.

Interpretación y Análisis de Resultados

A partir de los datos consolidados y de los indicadores calculados, se realizó una interpretación integral de los resultados, identificando las causas y factores que incidieron en las variaciones observadas durante los períodos evaluados.

El análisis consideró aspectos relacionados con:

- La aplicación de medidas de austeridad.
- La optimización de procesos administrativos.
- La necesidad operativa de los desplazamientos y actividades institucionales.
- Los criterios de eficiencia en la utilización de los recursos.

Asimismo, se identificaron fortalezas, oportunidades de mejora y prácticas que contribuyen al fortalecimiento de la sostenibilidad financiera de la corporación.

Análisis y Evaluación de los Resultados

El análisis comparativo de los requerimientos logísticos correspondientes al primer semestre de las vigencias 2025 y 2026 permite identificar un incremento en los recursos destinados a tiquetes, hospedaje y traslados. El valor total de los requerimientos logísticos pasó de \$399.856.595 en el primer semestre de 2025 a \$613.382.321 en el mismo periodo de 2026, lo que representa un incremento nominal de \$213.525.726, equivalente aproximadamente al 53,40 %.

Este comportamiento debe analizarse teniendo en cuenta no solamente la variación absoluta del gasto, sino también el nivel de actividad institucional desarrollado durante cada periodo. En particular, durante el primer semestre de 2026 se contó con un mayor número de proyectos en relación con el primer semestre de 2025, situación que implicó un aumento de las actividades de campo, desplazamientos del personal, acompañamiento técnico, participación en jornadas de trabajo, reuniones, actividades de socialización y demás acciones requeridas para garantizar la ejecución de los proyectos.

Por lo anterior, el incremento de los requerimientos logísticos no debe interpretarse de manera aislada como una pérdida de eficiencia o como un incumplimiento de las medidas de austeridad, dado que existe una

relación directa entre el volumen de proyectos atendidos y las necesidades logísticas derivadas de su ejecución. En este sentido, el análisis de austeridad debe considerar el principio de eficiencia en el uso de los recursos, buscando que los gastos sean razonables, necesarios y proporcionales al nivel de operación institucional.

Comportamiento General del Gasto

Concepto	I semestre 2025	I semestre 2026	Variación \$	Variación %
Tiquetes	\$283.129.949	\$399.739.424	\$116.609.475	41,19 %
Hospedaje	\$100.176.146	\$162.012.038	\$61.835.892	61,73 %
Traslados	\$16.550.500	\$51.630.859	\$35.080.359	211,96 %
Eventos y otros	\$0	\$0	\$0	0,00 %
Total	\$399.856.595	\$613.382.321	\$213.525.726	53,40 %

El incremento más representativo en términos absolutos corresponde a los tiquetes, cuyo valor aumentó en \$116.609.475, equivalente al 41,19 %. Esto resulta consistente con una mayor movilidad asociada al desarrollo de los proyectos durante 2026.

El hospedaje presentó un incremento de \$61.835.892, equivalente al 61,73 %. Este comportamiento guarda relación con el aumento de desplazamientos que requieren permanencia del personal en los territorios donde se desarrollan las actividades institucionales y los proyectos.

Por su parte, los traslados registraron el mayor crecimiento porcentual, pasando de \$16.550.500 a \$51.630.859, con una variación del 211,96 %. Aunque porcentualmente es el rubro que presenta mayor crecimiento, en términos absolutos representa un incremento de \$35.080.359. Este comportamiento puede explicarse por la mayor cantidad de actividades y desplazamientos internos requeridos para atender los proyectos adicionales durante 2026.

Es importante destacar que no se registraron gastos por concepto de eventos y otros en ninguno de los dos periodos analizados, lo cual constituye un elemento favorable desde la perspectiva de austeridad, al evidenciar que no se generaron erogaciones en este concepto.

Participación de Cada Rubro Dentro del Gasto Total

La estructura del gasto también presentó modificaciones entre ambos periodos.

Primer semestre de 2025.

- Tiquetes: 70,81 % .
- Hospedaje: 25,05 % .
- Traslados: 4,14 % .
- Eventos y otros: 0 % .

Primer semestre de 2026

- Tiquetes: 65,17 % .
- Hospedaje: 26,41 % .
- Traslados: 8,42 % .
- Eventos y otros: 0 % .

Se observa que los tiquetes continúan siendo el principal componente de los requerimientos logísticos. Sin embargo, su participación relativa disminuyó de 70,81 % a 65,17 %, aun cuando el valor absoluto aumentó.

Este comportamiento es importante para el análisis de austeridad: el hecho de que el gasto total aumente no significa necesariamente que todos los componentes hayan perdido eficiencia. La participación porcentual de los tiquetes disminuyó, mientras que aumentó la participación de hospedaje y traslados, lo que evidencia un cambio en la composición de las necesidades logísticas asociado al tipo y alcance de las actividades desarrolladas.

Gráfica 1. Comparativo del Gasto Logístico Total

La primera gráfica permite visualizar de manera directa el crecimiento del valor total de los requerimientos logísticos:



Comparativo total requerimientos logísticos

I Semestre 2025 vs. I Semestre 2026



Incremento: \$213.525.726

Variación: +53,40 %

El resultado evidencia un crecimiento significativo de los requerimientos logísticos en 2026. No obstante, este incremento debe contextualizarse frente al mayor número de proyectos atendidos durante la vigencia 2026, factor que incrementó la demanda de desplazamientos, alojamiento y transporte.

Gráfica 2. Comparativo por Componente

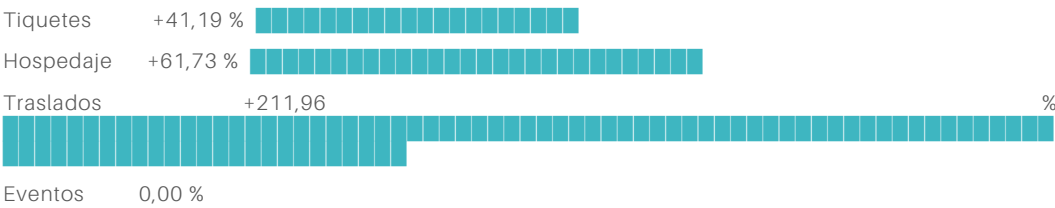
Valor de los Requerimientos Logísticos - (Millones de pesos)

Concepto	2025	2026
Tiquetes	\$283,1 M	\$399,7 M
Hospedaje	\$100,2 M	\$162,0 M
Traslados	\$16,6 M	\$51,6 M

Escala visual aproximada.



Gráfica 3. Variación Porcentual por Concepto (2025-2026)



El rubro de traslados presenta una variación porcentual considerable. Sin embargo, este resultado debe interpretarse teniendo en cuenta que su base de comparación en 2025 era relativamente baja (\$16,55 millones), por lo cual incrementos nominales moderados pueden representar variaciones porcentuales elevadas.

Análisis desde la Perspectiva de Austeridad

Desde la perspectiva del principio de austeridad del gasto, el comportamiento observado durante el primer semestre de 2026 debe evaluarse bajo un enfoque de eficiencia, necesidad, proporcionalidad y relación entre recursos utilizados y resultados obtenidos, y no únicamente mediante la comparación nominal de los valores ejecutados.

En este sentido, el incremento del 53,40 % en los requerimientos logísticos está asociado principalmente con el incremento de la operación institucional y el mayor número de proyectos gestionados durante 2026 frente a 2025. El crecimiento de la actividad misional genera naturalmente mayores necesidades de movilidad y permanencia

del equipo encargado de desarrollar, supervisar, acompañar y hacer seguimiento a dichos proyectos.

Por tanto, el incremento presupuestal observado puede considerarse operativamente justificado, siempre que los gastos correspondan a necesidades efectivamente relacionadas con los proyectos, se encuentren debidamente soportados y se hayan aplicado los mecanismos institucionales de control y racionalización.

Adicionalmente, se evidencia un comportamiento favorable en materia de austeridad por la ausencia de gastos en eventos y otros conceptos durante ambos semestres. Esto demuestra que los recursos se concentraron en aquellos componentes directamente relacionados con la operación y ejecución de los proyectos: transporte aéreo, hospedaje y traslados.

Relación entre Número de Proyectos y Requerimientos Logísticos

Un aspecto fundamental para fortalecer el análisis consiste en relacionar el gasto logístico con el número de proyectos atendidos en cada vigencia.

En 2026 se presentó un incremento en el número de proyectos frente a 2025, por lo que la comparación exclusivamente monetaria puede generar una interpretación incompleta del comportamiento de los gastos.

La mayor cantidad de proyectos supone, entre otros aspectos:

- Mayor número de desplazamientos territoriales.
- Mayor participación de equipos técnicos y profesionales en campo.
- Incremento de actividades de seguimiento y supervisión.
- Mayor número de reuniones y jornadas de trabajo.
- Mayor necesidad de acompañamiento a aliados y beneficiarios.
- Incremento de actividades de socialización y articulación institucional.
- Mayor cobertura territorial de las intervenciones.
- Mayores necesidades de transporte terrestre y alojamiento.

En consecuencia, el aumento de los requerimientos logísticos se encuentra relacionado con el crecimiento de la operación institucional, y no necesariamente con un incremento injustificado o discrecional del gasto.

Para fortalecer aún más el indicador de austeridad, resulta recomendable complementar el análisis con un indicador de gasto logístico promedio por proyecto, de manera que se pueda determinar si el crecimiento del gasto fue proporcional al crecimiento de la operación.

Indicador Recomendado

$$\text{Gasto logístico promedio por proyecto} = \frac{\text{Valor total de requerimientos logísticos}}{\text{Número de proyectos por proyecto atendidos}}$$

Este indicador permitiría determinar si el incremento del gasto de 2026 fue proporcional al aumento en el número de proyectos.

Por ejemplo, si el número de proyectos aumentó en una proporción similar o superior al incremento del gasto logístico, se podría evidenciar que el crecimiento de los recursos utilizados responde fundamentalmente al aumento de la operación.

Conclusiones Generales

El comparativo de los requerimientos logísticos del primer semestre de 2025 y 2026 evidencia un incremento total de \$213.525.726, equivalente al 53,40 %. Si bien se observa un crecimiento importante en los gastos de tiquetes, hospedaje y traslados, este resultado debe analizarse en función del mayor número de proyectos desarrollados durante el primer semestre de 2026, que demandó una mayor movilización de recursos humanos y logísticos para garantizar su adecuada ejecución.

En consecuencia, el incremento observado no constituye por sí mismo evidencia de un incumplimiento de las medidas de austeridad, dado que se encuentra asociado al crecimiento de la operación institucional y a la necesidad de atender un mayor número de proyectos. La valoración de la austeridad debe orientarse a establecer que los gastos sean

necesarios, razonables, debidamente soportados y directamente relacionados con el cumplimiento de los objetivos institucionales.

De igual manera, se destaca como resultado positivo la ausencia de gastos en eventos y otros conceptos durante los dos periodos, evidenciando una concentración de los recursos en necesidades logísticas directamente relacionadas con la operación.

Finalmente, para próximos ejercicios de seguimiento se recomienda complementar el análisis con indicadores de eficiencia relativos, particularmente el costo logístico promedio por proyecto, el costo promedio por desplazamiento y, cuando sea posible, el costo logístico por actividad ejecutada. Estos indicadores permitirán evaluar la austeridad no solamente desde la perspectiva del valor absoluto del gasto, sino también desde la relación entre los recursos utilizados y el nivel de producción, cobertura y resultados alcanzados por la corporación.

Resultado de la evaluación: Comportamiento justificado y sujeto a seguimiento, considerando que el incremento del gasto logístico de 2026 está relacionado con una mayor dinámica de proyectos y, por consiguiente, con mayores requerimientos operativos. Se recomienda mantener los mecanismos de control, autorización, seguimiento y racionalización del gasto, fortaleciendo el análisis mediante indicadores relativos a la cantidad de proyectos y actividades ejecutadas.