



Informe Austeridad **del Gasto**

Rotorr-Motor de Innovación



Introducción

En el marco de los lineamientos de sostenibilidad financiera y eficiencia administrativa, la corporación Rotorr ha venido implementando políticas de austeridad del gasto orientadas a optimizar el uso de los recursos institucionales, garantizando su destinación prioritaria hacia los proyectos misionales y de mayor impacto social.

El presente informe tiene como finalidad presentar un análisis comparativo de los gastos asociados a tiquetes aéreos, hospedajes, traslados, participación en eventos y otros conceptos durante el primer semestre de 2024 frente al primer semestre de 2025. El ejercicio permite evaluar el impacto de las medidas adoptadas en materia de austeridad, así como identificar tendencias de ahorro y áreas de oportunidad en la gestión de los recursos.

Es importante resaltar que las acciones de racionalización del gasto no buscan limitar el cumplimiento de las funciones institucionales, sino redimensionar la inversión en rubros administrativos para que cada peso ejecutado se traduzca en un mayor valor agregado para la corporación y sus grupos de interés.

De esta manera, el informe constituye una herramienta de seguimiento y control que facilita la toma de decisiones estratégicas en materia de planeación presupuestal, contribuyendo al fortalecimiento de la transparencia, la eficiencia y la sostenibilidad financiera de la corporación Rotorr.

Objetivo General

Analizar y comparar los gastos ejecutados por la corporación Rotorr en tiquetes aéreos, hospedajes, traslados, eventos y otros rubros durante el primer semestre de 2024 frente al primer semestre de 2025, con el fin de evaluar la efectividad de las medidas de austeridad implementadas, identificar los niveles de ahorro alcanzados y fortalecer la gestión eficiente, transparente y sostenible de los recursos institucionales.

Objetivos Específicos

- **Cuantificar y comparar** los gastos en tiquetes aéreos, hospedajes, traslados, eventos y otros rubros durante el primer semestre de 2024 y 2025, identificando variaciones absolutas y porcentuales.
- **Evaluar la efectividad** de las políticas de austeridad implementadas por la corporación Rotorr en la reducción de gastos operativos, sin afectar el cumplimiento de los objetivos misionales.
- **Identificar los factores clave** que contribuyeron al ahorro en cada categoría de gasto, destacando prácticas exitosas y áreas con potencial de mejora.
- **Formular recomendaciones estratégicas** orientadas a fortalecer la gestión eficiente, transparente y sostenible de los recursos, asegurando la continuidad de las medidas de austeridad en periodos futuros.

Alcance

El presente informe abarca el análisis de los gastos ejecutados por la corporación Rotorr en los conceptos de tiquetes aéreos, hospedajes, traslados terrestres, participación en eventos y otros rubros relacionados con la movilidad y representación institucional. El periodo de estudio comprende el primer semestre de 2024 y el primer semestre de 2025, lo que permite realizar una comparación directa que evidencia los resultados de las medidas de austeridad implementadas.

El alcance incluye la cuantificación, comparación y evaluación de las variaciones de gasto en cada categoría, así como la identificación de los factores que incidieron en las reducciones logradas. De igual manera, se presentan lineamientos y recomendaciones orientados a fortalecer la sostenibilidad financiera de la corporación.

Este informe no contempla el análisis de gastos de inversión, nómina, adquisiciones de bienes o servicios distintos a los mencionados, dado que el objetivo se centra exclusivamente en los rubros asociados a viajes, traslados y representación institucional.

Marco legal

El presente informe se fundamenta en el marco normativo colombiano que orienta la gestión responsable, eficiente y transparente de los recursos públicos y corporativos, con especial énfasis en las medidas de austeridad y control del gasto:

- **Constitución Política de Colombia (1991).**
 - **Artículo 209:** establece que la función administrativa está al servicio de los intereses generales y debe desarrollarse bajo los principios de igualdad, moralidad, eficacia, economía, celeridad, imparcialidad y publicidad.
 - **Artículo 267:** define el control fiscal como un mecanismo para garantizar el uso eficiente de los recursos públicos.
- **Ley 87 de 1993 - Sistema de Control Interno.** Regula la implementación de mecanismos de control que aseguren la correcta utilización de los recursos financieros en las entidades públicas y privadas que administren fondos públicos.
- **Ley 819 de 2003 - Responsabilidad y Transparencia Fiscal.** Introduce normas de disciplina fiscal y responsabilidad en el gasto público, exigiendo planeación y sostenibilidad en el manejo de los recursos.
- **Ley 1474 de 2011 - Estatuto Anticorrupción.** Fortalece los mecanismos de transparencia, eficiencia y control en el uso de los recursos públicos, incluyendo la racionalización del gasto administrativo.
- **Decreto 1068 de 2015 - Decreto Único Reglamentario del Sector Hacienda y Crédito Público.** Establece lineamientos para la eficiencia del gasto y la programación presupuestal con criterios de austeridad.

- **Directivas Presidenciales sobre austeridad del gasto (2018, 2020 y 2022).** Aunque dirigidas al sector público, constituyen un referente para la implementación de prácticas de racionalización del gasto en corporaciones y entidades del sector privado con responsabilidad social.
- **Políticas internas de la corporación Rotorr.** Reglamentan la ejecución de recursos financieros en materia de viajes, representación y eventos, en coherencia con los principios de eficiencia, transparencia y sostenibilidad.

En conjunto, estas disposiciones constituyen el soporte jurídico y normativo que orienta la elaboración del presente informe, asegurando que la gestión de austeridad en la corporación Rotorr se enmarque dentro de los principios de legalidad, eficiencia, transparencia y responsabilidad fiscal.

Metodología

El presente informe se elaboró aplicando un enfoque descriptivo y comparativo, orientado al análisis de los gastos ejecutados en la corporación Rotorr durante el primer semestre de 2024 y el primer semestre de 2025. La metodología se estructuró en las siguientes etapas:

Recolección de Información Financiera

- Se recopilaron los registros contables y presupuestales correspondientes a los rubros de tiquetes aéreos, hospedajes, traslados terrestres, eventos y otros gastos asociados.
- La información se obtuvo de los sistemas internos de gestión financiera y de los reportes oficiales de la corporación.

Clasificación de los Gastos

Los datos se agruparon en cinco categorías de análisis: tiquetes aéreos, hospedajes, traslados, eventos y otros. Esta clasificación permitió realizar un análisis homogéneo y facilitar la comparación entre periodos.

Análisis Comparativo

- Se calcularon las variaciones absolutas y porcentuales de los gastos entre el primer semestre de 2024 y el primer semestre de 2025.
- Se identificaron las categorías con mayores reducciones de gasto y los factores que explicaron dichas variaciones.

Indicadores de Austeridad y Eficiencia

- Se aplicaron indicadores de ahorro total, ahorro porcentual por categoría y participación relativa de cada rubro en el gasto total.



- Estos indicadores permitieron evaluar la efectividad de las medidas de austeridad implementadas.

Interpretación de Resultados

- A partir del análisis de los datos, se establecieron conclusiones sobre el impacto de la política de austeridad en la corporación Rotorr.
- Se formularon recomendaciones estratégicas orientadas a mantener y fortalecer las prácticas de racionalización del gasto en periodos futuros.

Análisis comparativo de los gastos logísticos

Comparativo de los Rrequerimientos Logísticos - 1er Semestre 2024 - 2025					
Año	Tiquetes	Hospedaje	Traslados	Eventos y Otros	Total
2024	\$ 628.482.109	\$ 534.894.341	\$ 1.472.300	\$ 34.626.780	\$ 1.199.475.530
%	52,40%	44,59%	0,12%	2,89%	
Año	Tiquetes	Hospedaje	Traslados		
2025	\$ 283.129.949	\$ 100.176.146	\$ 16.550.500	\$ -	\$ 399.856.595
%	70,81%	25,05%	4,14%		

Durante el primer semestre de 2024, la corporación Rotorr destinó un total de \$1.199.475.530 en requerimientos logísticos, distribuidos principalmente en tiquetes aéreos (52,40%) y hospedajes (44,59%), mientras que los traslados (0,12%) y los eventos y otros (2,89%) tuvieron una participación marginal.

En contraste, para el primer semestre de 2025, el gasto total se redujo significativamente a \$399.856.595, lo que representa una disminución absoluta de \$799.618.935 y un ahorro relativo del 66,67 % frente al mismo periodo del año anterior.

Principales hallazgos

- **Tiquetes aéreos.**

- En 2024 representaban el 52,40% del gasto logístico (\$628.482.109).
- En 2025 ascendieron a una participación del 70,81%, aunque en valores absolutos se redujeron a \$283.129.949.
- Esto refleja una disminución de \$345.352.160 (-55%), lo cual evidencia un control más estricto en los viajes corporativos.

- **Hospedajes.**

- En 2024: \$534.894.341 (44,59% del total).
- En 2025: \$100.176.146 (25,05% del total).

- Se observa una reducción absoluta de \$434.718.195 (-81%), lo que indica un impacto importante de las políticas de austeridad en este rubro.
- **Traslados.**
 - En 2024: \$1.472.300 (0,12%).
 - En 2025: \$16.550.500 (4,14%).
 - Aunque el valor creció en \$15.078.200 (+1.025%), su peso en el gasto global sigue siendo bajo y obedece a la sustitución de viajes aéreos y hospedajes por desplazamientos terrestres más económicos.
- **Eventos y otros.**
 - En 2024: \$34.626.780 (2,89%).
 - En 2025: no se registraron gastos en esta categoría.
 - Esto significa una reducción del 100%, derivada de la virtualización de capacitaciones, reuniones y espacios de representación.

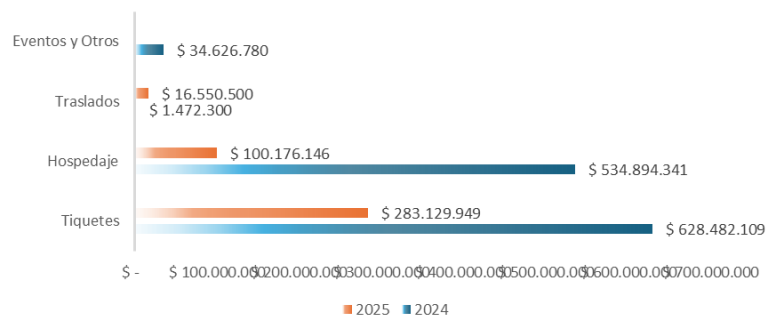
Interpretación de resultados

- El total del gasto logístico disminuyó en dos tercios (66,67%), lo que constituye un resultado positivo en la implementación de medidas de austeridad.

- El mayor ahorro se generó en hospedajes y tiquetes aéreos, rubros que juntos representaban casi la totalidad del gasto en 2024.
- El incremento en traslados terrestres confirma una estrategia de sustitución de viajes aéreos y estancias largas por desplazamientos más cortos y económicos.
- La eliminación del gasto en eventos y otros refuerza la tendencia hacia la optimización mediante la virtualidad y la priorización de actividades esenciales.



COMPARATIVO I SEMESTRE 2024-2025



En conclusión, la corporación Rotorr logró un ahorro significativo y sostenible, demostrando coherencia con sus políticas de eficiencia y sostenibilidad financiera.

Conclusiones

- **Disminución global del gasto.** El gasto total pasó de \$1.199.475.530 en 2024 a \$399.856.595 en 2025, lo que representa una reducción del 66,7%. Este descenso refleja de manera clara la aplicación de medidas de austeridad y control financiero dentro de la corporación, orientadas a optimizar los recursos institucionales.
- **Reducción drástica en hospedajes y eventos.**
 - El rubro de hospedaje pasó de \$534.894.341 en 2024 a \$100.176.146 en 2025, equivalente a una reducción del 81,3%, evidenciando una política más restrictiva en pernoctaciones, priorizando estancias más cortas, convenios con proveedores o incluso la virtualidad de las actividades.
 - El rubro de **eventos y otros**, que representaba \$34.626.780 en 2024, desapareció en 2025, lo que sugiere un ajuste importante en la participación de la corporación en actividades presenciales, posiblemente reemplazadas por medios digitales o limitadas a lo estrictamente necesario.
- **Aumento proporcional en tiquetes y traslados.** Aunque el gasto absoluto en tiquetes disminuyó (de \$628.482.109 a \$283.129.949), su peso porcentual sobre el total aumentó de 52,4% en 2024 a 70,8% en 2025, lo que indica que, dentro de la reducción general, los viajes aéreos siguen siendo el rubro más representativo.

- Los **traslados terrestres**, aunque aún de bajo peso relativo, crecieron de 0,12% a 4,14%, lo que podría interpretarse como una sustitución de viajes largos (que requerían hospedaje) por desplazamientos más cortos y operativos.
- **Reconfiguración del gasto logístico.** El análisis comparativo no solo evidencia una reducción generalizada, sino también una reorientación de la estructura del gasto: en 2024 predominaban los hospedajes y tiquetes en proporciones similares, mientras que en 2025 el gasto se concentró principalmente en tiquetes y traslados, eliminando rubros como eventos.
- **Efectividad de la política de austeridad.** La comparación confirma que las medidas adoptadas han tenido un impacto positivo en términos de ahorro y racionalización del gasto. La reducción de más de \$799 millones en el semestre constituye un resultado tangible de la gestión responsable de los recursos.
- **Retos futuros.** A pesar de los avances, el peso creciente de los tiquetes dentro del presupuesto logístico plantea un reto de profundizar en estrategias de optimización de movilidad, como el uso de transporte terrestre alternativo, la negociación de tarifas corporativas más favorables con aerolíneas o la potenciación de reuniones virtuales.